

Silke Stockhusen





# Kernkompetenzen

- Projekt- und Prozessmanagement
- Change Management und Organisationsentwicklung
- Vertriebsmanagement

#### **Branchen**

- Verlage (Axel Springer SE, FUNKE Mediengruppe u.a.)
- Agenturen (Personalkommunikation, Int. Verlagsvertretung)
- Beratung (HR Management)

#### **Skills**

- Leadership
- Stark in Analyse und Konzeption
- Agiles Mindset
- Hohe Kundenorientierung
- Hands-on-Mentalität
- Moderation
- Verhandlungserfahrung und Kommunikationsstärke

#### Stil

- Klarer Kompass
- Unkompliziert und unkonventionell
- Aufmerksam und wertschätzend
- Diplomatisches Geschick



#### **Freelancer**

01/2019 bis heute

### stockhusen consulting

Beratung für Prozess- und Projektmanagement

### Beratungsschwerpunkte

- Externes Prozess-/Projektmanagement klassisch und agil
- Organisationsentwicklung (KMU)
- Vertriebsmanagement
- Employer Branding

# Tätigkeiten u. a.

- Organisationsberatung/Prozessanalyse für Einzelunternehmung der Textilbranche
- Entwicklung Vermarktungskonzept für neuartiges Dienstleistungsangebot – Zielgruppe Handwerksbetriebe
- Workshop zur Organisationsdiagnose für ein Unternehmerinnen-Netzwerk
- Business Coaching



#### Geschäftsführerin

09/2020 bis 05/2021

#### **PS23 Medienfabrik GmbH**

Heimat-Echo – Wochenzeitung für die Walddörfer und das Alstertal (Hamburg)

#### verantwortlich für

- Kaufmännische Geschäftsführung
- Vermarktungsleitung
- Projektmanagement
- Controlling
- Personalmanagement

- Gründung eines Start-ups zur Wiederbelebung einer werbefinanzierten Stadtteilwochenzeitung
- Erfolgreicher Re-Start nach vorübergehender Einstellung / Festigung der wirtschaftlichen Grundlage
- Entwicklung eines innovativen Logistikund Vermarktungskonzepts
- Aufbau der (digitalen) Infrastruktur und Etablierung der internen Prozesse





# Koordinatorin der Geschäftsführung

01/2018 bis 12/2018

# Bergedorfer Buchdruckerei von Ed. Wagner GmbH

Bergedorfer Zeitung/Lauenburgische Landeszeitung, Bille und Echo Wochenblatt Ein Unternehmen der FUNKE Mediengruppe

#### verantwortlich für

- bereichsübergreifender Projektkoordination
- Operative Geschäftsführungstätigkeit für Beteiligungsgesellschaft
- Objektmanagement
- Controlling
- Personalentwicklung

- Gestaltung des soften Übergangs nach Ausscheiden der Geschäftsführung einer Beteiligungsgesellschaft
- Relaunch Sonderprodukte mit deutlicher Umsatzsteigerung
- Personalentwicklung durch Kompetenzerweiterung und Training



### Vermarktungsleiterin

01/2017 bis 12/2017

### **MEDIAHAFEN Hamburg GmbH**

Vermarktungsgesellschaft für die Verlagsprodukte der Zeitungsgruppe Hamburg und anderer Medien gegründet 2017

#### verantwortlich für

- Verkaufssteuerung
- Kundensegmentierung
- Markt- und Verkaufsstrategieentwicklung
- Verkaufstraining und –coaching
- Wissenstransfer

- Integration des etablierten Vermarkungsteams in die neue Organisation
  - Transfer aller bestehender HV-Verträge
  - Implementierung neuer Workflows
- Halten des Umsatzes während des Change-Prozesses
  - Sicherung der Bestandskundenumsätze
  - Upselling durch breiteres Portfolio
- Etablierung strukturierter Sales Meetings
- Coaching neue Vermarktungsleitung
- Etablierung und Coaching von Salesforce im Vermarktungsbereich
  - Key User Reporting
  - Trainer





Verkaufsleiterin/stv. Anzeigenleiterin

01/2011 bis 12/2016

# Bergedorfer Buchdruckerei von Ed. Wagner GmbH & Co

Bergedorfer Zeitung/Lauenburgische Landeszeitung, Bille und Echo Wochenblatt

#### verantwortlich für

- Verkaufssteuerung
- Kundensegmentierung
- Markt- und Verkaufsstrategieentwicklung
- Verkaufstraining und –coaching
- Projektmanagement OE, Produktentwicklung, Softwareintegration
- Key Account Management

- Einführung neues Werbemanagementsystem am Standort
  - Erarbeitung Anforderungsheft für IS-M/AM
  - Anwenderschulung zu den Änderungen
- Einführung neue CRM-Software
- Reorganisation des Anzeigenbereichs
- Produktneuentwicklungen (Magazine)





#### Freelancer

05/2010 bis 12/2010

#### **VON BRUNN - Human Resources**

Externes Personalmanagement

#### verantwortlich für

- Employer Branding
- Märkte und Potenziale
- Marketing

# **Tätigkeiten**

- Entwicklung und Umsetzung einer Akquisitionsstrategie für die Beratung
- Kundenpotenzial- und Branchenanalysen
- Testen verschiedener Marktsegmente
- Akquisition (u. a. EIBH, OVID)





# **Leiterin Personamarketing/ Employer Branding**

01/2009 bis 04/2010

# DS Media Team GmbH DS KompetenzKontor GmbH

Fachagenturen für Personalmarketing und Employer Branding

#### verantwortlich für

- Employer Branding
- Strategie- und Konzeptentwicklung
- Kundenpotenzial- und Branchenanalysen
- Medienauswahl, -bewertung, -empfehlung
- Projektmanagement

- Aufbau eines neuen Geschäftsbereichs
- Entwicklung eines Vermarktungsansatzes für den Gesundheitssektor
- Entwicklung und Einführung wirksamer Kommunikationsstrategien (u.a. für VON-BRUNN-HR, Brötje Automation, MENCK GmbH)
- Optimierung bestehender Prozesse





# Verkaufsleiterin Personalanzeigen Teamleiterin Rubriken

10/1996 bis 12/2008

# Hamburger Abendblatt Axel Springer Verlag AG

Zeitungs- und Zeitschriftenverlag

#### verantwortlich für

- Markt- und Verkaufsstrategieentwicklung
- Kundensegmentierung
- Anzeigenverkauf Print/Online
- Key Account Management
- Budgetplanung
- Außendienststeuerung
- Projektmanagement
- Messe-, Werbe-, Eventplanung
- Teamadministration
   Führungsspanne: 9 Mitarbeitende

- Pilotprojekt zur Einführung digitaler Produktionsprozess
  - Anforderungsdefinition für Seitenlayout im neuen Verfahren
  - Begleitung Umstellung auf digitale Druckvorlagen – intern und extern
  - Reorganisation administrativer Prozesse
- Kooperation Online-Jobbörse
  - Mitwirkung Vertragsgestaltung
  - Entwicklung crossmedialer Angebote
  - Steuerung crossmediales Telesales Team
- Einführung verlagsübergreifender Angebote für Personalwerbung
- Produktneuentwicklungen
- Reorganisation Verlagsaußendienst





#### Leiterin Verkaufsbüro Nord

04/1994 bis 09/1996

#### **Publicitas-J.A.R. GmbH**

Internationale Verlagsvertretung

#### verantwortlich für

- Vermarktung und Verkauf von Anzeigen und Medialeistungen internationaler Zeitungen, Magazine und Fachpublikationen
- Neukundengewinnung
- Media- und Streuplanung
- Verlagsmarketing

- Entwicklung Verkaufsregion
- Optimierung Verlagsmarketing
- Integration Portfolioerweiterung





# **Anzeigenverkaufsberaterin**

09/1985 bis 03/1994

# **Süddeutscher Verlag GmbH**

Süddeutsche Zeitung

#### verantwortlich für

- Anzeigenakquisition
- Vermarktung und organisatorische Abwicklung von Sonderveröffentlichungen
- Außendienststeuerung
- Etatplanung
- Auftragsmanagement

- Aufbau und Lenkung neue Vermarktungsgruppe
- Entwicklung des Themenportfolios





# **Europäische Fernhochschule Hamburg** aktuell

- Abschlussziel: M.Sc. Wirtschaftspsychologie
- Spezialisierung auf:
   Arbeits- und Organisationspsychologie
   Change Management
   Markt- und Werbepsychologie

# FOM Fachhochschule für Oekonomie und Management (berufsbegleitend) 03/2006 bis 01/2010

- Abschluss: Diplom-Kauffrau (FH)
- Spezialisierung auf: Personalmanagement Unternehmensführung KMU

# **Ausbildung**

Verlagskauffrau 08/1983 bis 05/1985



#### **Persönliches**

• Alter: 55

• Familienstand: verheiratet

• Interessen: Politik, Sport, Sylt

#### **Skills**

• Englisch B2/C1

Project Management Associate IPMA Level D

Professional Scrum Master I

Professional Product Owner I

Moderation

CRM - Salesforce

SAP – IS-M/AM

MS Office

Arbeitssicherheit

#### Kontaktdaten

E-Mail: stc@von-brunn-hr.de

• Mobil: 0173-2009339

Anschrift: Dorotheenstraße 14

22301 Hamburg